

用奉献书写法律人的精彩人生

——记河北冀华律师事务所党委委员、管委会副主任商杰

如何定义一名优秀的律师？要有过硬的专业能力，要有奉法盛理的情怀，还要有乐于奉献、敢于担当的精神，这是河北冀华律师事务所党委委员、管委会副主任商杰给出的答案。从业近二十年，他从一个法律新人一路成长为可以独当一面的高级合伙人，用行动书写了一名有情怀、专业精、肯担当、讲奉献的法律人的精彩人生。

在旅游扶贫、推动旅游行业高质量发展中贡献法律智慧

野三坡风景名胜区位于我省涞水县，太行山脉和燕山山脉交汇处，拥有得天独厚的自然景观。2012年7月21日，野三坡景区遭遇特大洪灾，基础设施严重损毁，旅游业全面瘫痪，灾后重建资金急缺，加之其长期以来存在的政企不分、多头管理的问题，严重制约了景区融资脱困。为尽快破解融资难问题，作为景区法律顾问的商杰经过调研分析，创新性地提出了“管委会+公司”的改革发展方案，通过改革管委会职能、组建河北野三坡旅游投资有限公司、整合收购景区内企业等一系列举措，使景区建立了统一管理、统一运营、统一规划、统一开发的旅游管理新体制。新体制的效果立竿见影，不仅使景区依托门票收入等获得了银行贷款，还利用股权直接融资引进外来资本。全新的融资模式先后吸引20多亿元投资进入野三坡景区，为景区发展注入源源不断的活力，使其凤凰涅槃成为河北旅游的靓丽名片。2015年2月，该景区被国家旅游局、环境保护部评为国家生态旅游示范区。

在法律保障下的野三坡景区改革得到了省政府、省旅游局高度认可、充分肯定，2016年4月30日，省委、省政府出台《关于全省旅游业发展体制机制改革的若干意见》，决定在全省4A级以上景区推动建立“管委会+村镇+公司”管理运营模式。同年，省旅游局聘请商杰对省内4A级以上景区体制机制进行调研，为避暑山庄、清东陵、清西陵、娲皇



图为商杰在进行普法讲座。

宫、山海关20多家景区的体制机制改革建言献策，并参与编写完成了全省旅游景区体制机制改革调研报告，参与制定了《全省旅游资源清查清理实施方案》。

完成了野三坡景区体制改革，商杰并没有停下脚步，他将景区重建作为经济发展的引擎，继续为区域脱贫攻坚、乡村振兴贡献法律智慧、提供法律服务。为“旅游+红色文化基因”服务，挖掘、保护红色文化，打造了《印象野三坡》实景剧等一系列红色旅游产品，做好红色旅游IP的知识产权保护工作；为“旅游+体育”服务，从筹备到举办，为野三坡等景区承办的马拉松、滑雪、健步走等多项体育赛事提供全方位、多层次的法律保障，推动旅游、体育产业协同发展；为“旅游+扶贫”服务，以旅游业为主线，探索建立野三坡“公司+合作社+农户”扶贫模式，把旅游资源、工商资本、农家农户连接起来，在整个

景区内设立23家合作社，800多家农家乐，个体农家乐经营者达到2000多人，旅游辐射带动71个贫困村，覆盖贫困人口9094户、17526人。2018年9月，“野三坡旅游减贫模式”成功入选《世界旅游联盟旅游减贫案例2018》和全国旅游扶贫大会典型案例。

在服务校企体制改革中倾注心血汗水

2019年，省政府下发《关于高等学

校所属企业体制改革的实施意见》，要

求全面推开高等学校所属企业体制改

革。同年11月，商杰带领律师团队进驻

被选为改革试点的河北大学、河北医

学院，成为了全省校企体制改革的排头

兵。

重任在肩，商杰和律师团队的每一

位成员立即摩拳擦掌行动起来，经过调

查，他们发现两所高校所属企业涉及面广，情况复杂，而改革的顺利推进必须建立在摸清底数的基础上，这就意味着要对所属企业产权关系、资产状况、债权债务、人员情况等问题进行全面清查。几个月的时间里，商杰带领团队研究分析了40家涉改制企业的所有资料，按照一企一策的要求，为每家企业量身定制了改革方案，并对企业的改革方式、改革路径、时间节点、保障措施等逐一明确。

其中，有两家企业的改革工作令商杰印象深刻。那是河北医科大学下属的全省最大的两家校办企业，涉及员工500余人，每名员工的入职时间、工作经历、编

制、待遇情况各有不同，如何让每个人都得到妥善安置，是摆在商杰面前的一道难题。

商杰与团队同事调出所有员工的档案，将他们的个人情况分门别类进行汇总和归纳，并通过组织召开职工代表大会，面对面了解员工们的诉求，最终制定出了让企业和所有员工都满意的安置方案。“每位员工都是一个独立的民事主体，我们要确保他们的权利受到法律的保障。”商杰指着摞起来有一人多高的员工档案和为制定安置方案查询的文献资料，深有感触地说：“虽然很累，但是很有成就感，我想这就是作为律师的乐趣所在。”

2021年11月16日，随着这两家企业顺利完成产权交接，河北医科大学这场持续了近两年的校企改革也画上了圆满的句号。“这是一个将被永远记录在我们校史的成就啊！”听

着校方代表的感叹，商杰的心里也无比自豪。

与此同时，商杰还参与了河北科技大学、河北工程大学、河北轨道交通职业技术学院三所高校的校企改革工作。截至目前，五所大学涉及的近70家企业的改革方案全部获得省教育厅、省财政厅批准，校企改革的经验也被省教育厅向全省高校广泛推广。

在奉献社会中彰显党员律师的责任担当

除认真钻研法律业务、从事法律服务工作外，多年来，商杰还以一名党员律师的责任与担当，积极参与各类公益活动、活动及社会服务工作，不断用自己的法律专业知识回馈社会。

2011年起，商杰入选省社会组织评估委员会委员，此后连续十年参与社会组织评估，走访检查近百家基层社会组织，评选5A级社会组织20多家；2015年，入选省政府法治专家库专家，多次参加政府组织的专家论证活动；2020年新冠肺炎疫情期间，参与编写了省律师协会汇编的《新型冠状病毒感染肺炎疫情防控法律知识问答》（旅游篇）、《企业复工复产民商法律问题解答》等法律知识手册，为疫情防控与企业复工复产提供法律服务；2020年8月，入选河北省民法典普法讲师团，通过法治讲座、法治培训、座谈研讨、参加法治宣传活动等方式，开展民法典宣讲，推动民法典走到群众身边，走进群众心里；2021年，受邀与衡水滨湖新区管理委员会一起多次走访垂钓爱好者、垂钓协会，并到相关执法部门调研，借鉴外地立法经验，组织专家论证，参与起草了《衡水湖垂钓管理规定》，经向社会公开征集意见后，形成了立法草案，目前草案已上报省人大常委会，待批准后公布实施。

心之所向是初心，行之所往是担当。商杰坚信，法治的力量是无穷的，他将坚守法治初心，牢记职责使命，向着成为一名不负时代、不负重托的法律人的目标，砥砺前行、永不止步。

封颖慧

用“心”传递为民情怀

——记唐山市公安局开平分局马路派出所教导员于凤玲

□ 河北法制报记者 吴艳丽
通讯员 李鑫月

“社区里的大小事情，她总是默默记在心里，想办法帮我们解决。”提起女警于凤玲，辖区群众交口称赞。

于凤玲是唐山市公安局开平分局马路派出所教导员，从警34年来，她始终将为民服务理念扎根心中，刻苦钻研业务知识，不断奔波在辖区的校园、社区等地，以报告会、公益心理咨询等形式传播法律法规和心理健康知识。她曾荣立个人三等功三次，被开平区妇联授予“十大杰出女性”先进人物，并连续多年被唐山市公安局评为先进工作者。

●护校安园 她是孩子们的“心灵导师”

2013年，于凤玲调入马路派出所任教导员。这里位于城乡结合部，情况复杂，老小区和外来人口多，中小学、幼儿园共13所，学生有8000余人。当时，青少年打架斗殴、孩子离家出走等问题时有发生，令社区民警十分头痛。为了解情况，根治顽症，于凤玲主动跟随社区民警把辖区学校全部走访了一遍。她与学校老师、学生交谈中逐渐认识到，形成问题学生、失足少年的原因，归根结底在于孩子缺乏正常的关爱与指导。为此，她拿着国家二级心理咨询师的证书找辖区学校校长沟通，申请长期担任学校心理咨



图为于凤玲为学生发放心理健康知识资料。

询师，不定期给学生进行心理辅导、法治宣传。

今年8月19日，一名小女孩独自走进开平分局出入境管理大厅避雨。民警见小女孩独自一人、脚上穿着拖鞋，全省被淋湿，猜测其可能是离家出走的，便想了解情况，但小女孩抵触情绪很大，避而不谈。实在没有办法，分局领导特意指派于凤玲对小女孩进行心理疏导。

于凤玲二话没说，立即来到出入境大厅，与小女孩聊天，并对其进行深入入理的安慰劝导。渐渐地，小女孩打开心扉与于凤玲交谈起来，说出了自己离家出走的缘由。最终，在于凤玲的劝说下，小女孩慢慢打开了心结，并保证以后不会再离家出走。

8年来，于凤玲共开展大型心理减压辅导50余场，约谈问题学生3000余人次，帮助挽救失足少年200余人次，她帮扶帮教的学生改好率达80%以上，协助老师、家长寻找离家、离校出走学生150余名。

●心系群众 她是下沉社区的“知心大姐”

“我最近压力特别大，情绪不稳定，时不时就要找人发泄，过后又觉得对不起家人，非常感谢于警官及时进行心理辅导。”社区工作人

员张女士说。

2020年初新冠肺炎疫情暴发后，于凤玲主动请战，要求下沉社区，分包分户开展排查工作。3月

初，于凤玲排查完辖区的一栋居民楼后，就听到张女士因一些琐事和丈夫在吵架，挂断电话后张女士愁容满面，不停地抹眼泪。

“情绪不好，压力大，跟我聊聊天好吗？心里会舒服些。”于凤玲把手搭在张女士的肩上温和地说，通过积极沟通和心理疏导，张女士情绪渐渐平复，缓解了连日来的压力。

就这样，于凤玲与社区工作人

员、志愿者成了好朋友，大家有了心事都会找她谈。但她渐渐发现，辖区许多社区工作人员、公安民警都奔赴在一线“抗疫”，多多少少心里会有压力，何不举行一场心理讲座呢？说干就干，于凤玲立即着手

准备讲座相关资料。2020年3月20日，作为“战友”的于凤玲挤出半天时间，以心理咨询师的身份为几十名社区工作人员开展心理减压培训会。

抗击疫情以来，于凤玲共为社

区、公安局开展心理讲座20余次，听课人员达1万余人次。

于凤玲说：“当了多半辈子警

察，用自己所学知识帮助他人从困

境中解脱出来，真的是从警以来最

值得骄傲的事！”

基层工作无小事，一枝一叶总关情。

街头巷陌日复一日的穿行，寒来暑往无怨无悔的守护，于凤玲将满腔热忱献给了公安事业。而今，于凤玲的忙碌仍在继续……

“我要把这身警服穿到最后一天……”

——记秦皇岛市公安局山海关分局东大街派出所民警赵晓晖

□ 河北法制报记者 李永志
通讯员 张连升 张怡

家。而当她在孜孜不倦工作的时候，无情的病魔却向她发起了猛烈攻击。就在那年七八月份，她好几次在岗位上出现了眩晕症状，这时的赵晓晖终于对家人松了口：“我的病情可能有点严重了……”

2016年9月底，赵晓晖在爱人的陪伴下，先后在山海关区人民医院、秦皇岛市人民医院进行了全面检查。10月中旬，她又先后到天津、北京等各大医院检查，诊断结果为浸润性乳腺癌。面对突如其来的沉重打击，性格开朗的赵晓晖曾经是个工作起来风风火火、说起话来中气十足、走起路来脚下生风的“女汉子”。这样的转变，是从她5年前身患重病开始的。

2016年5月初，山海关分局按惯例组织民警每年一次体检。谁也没想到，体检结果显示，当年47岁的赵晓晖身体的多项指标出现了异常，医生要求她再做一次全身检查。可当时派出所正在进行户口清理整顿工作，一心只想着工作的她根本没把医生的话当回事，还不以为然地和同事说：“户口清理和整顿工作可是近3年来的‘大工程’，眼看就要结束了，结果涉及到全局的考评，在这个节骨眼儿上我怎么能离开呢？等过了这一阵再抽空去检查吧！耽误不了啥……”于是，她硬是瞒着单位和家人，把检查结果藏了起来，继续投入到所里的各项工作中。

打那以后，赵晓晖依然坚持每天第一个到单位，为了早日完成户口清理整顿工作任务，中午她从来不休息，晚上经常加班到很晚才回

家。而当她在孜孜不倦工作的时候，无情的病魔却向她发起了猛烈攻击。就在那年七八月份，她好几次在岗位上出现了眩晕症状，这时的赵晓晖终于对家人松了口：“我的病情可能有点严重了……”

2016年9月底，赵晓晖在爱人的陪伴下，先后在山海关区人民医院、秦皇岛市人民医院进行了全面检查。10月中旬，她又先后到天津、北京等各大医院检查，诊断结果为浸润性乳腺癌。面对突如其来

青县一女子自制“美篇”谢民警

和他们下午3时左右在一块玩耍，之后就都各自回家了。她听后着急万分，弟弟到底去哪里了呢？

天越来越黑，她和家人的心里也越来越感到不安，各种不好的想法都涌到脑子里。她又和家人把弟弟平时去的地方都找了个遍，直到当晚8时许，还是没有找到弟弟。无奈之下，她和家人选择了报警。

盘古派出所所长王世松接到报

警电话后，第一时间带着民警赵鹏飞、严兆军来到这位女子的家里。民警一面安抚她和家人不要着急，一面耐心询问她弟弟喜欢去的地方和最近心情是否有异常。

问清情况后，民警们迅速将此编辑成信息，通过微信群等方式向社会广泛发布。之后，民警们驾驶警车，让心慌意乱的一家人上车到孩子有可能去的地方逐一寻找。

经过两个多小时的努力，民警

们终于在县城该女子的弟弟上学的学校操场上找到了他。

原来，当天下午，该女子的弟弟出去玩的时候和一名小朋友产生了点小纠纷，他感到很郁闷，就没有回家，一个人骑着电动车转悠地来到了县城自己上学的学校操场上玩，不想玩的时间过了头……

这名女子在“美篇”里这样写道：青县公安局盘古派出所民警不畏冬季寒冷，不放弃任何一条线索，积极地帮助我寻找弟弟，让我们一家人深受感动，我们全村人都说他们是认真负责的好警察！