

# 执行路上，笃定前行

## ——记石家庄市桥西区人民法院执行局干警解冰

□ 李建永

“我是一名执行干警，群众利益无小事。急群众所急，想群众所想才能做好执行工作。”短短几句话，道出了石家庄市桥西区人民法院执行局干警解冰的工作态度和司法为民的真情实意。

解冰是一名“80后”，中等身材，说话不急不缓，温厚淳朴。自2018年5月从基层法庭调至执行局工作以来，对每一起执行案件，解冰都全力以赴；每一次接待当事人，他都倾心尽力；对每一项日常工作，他都办理得井井有条。解冰勤勉务实的工作作风、亲和谦恭的为人之道，得到领导和同事们的高度评价。

### 潜心钻研 “门外汉”练成办案能手

2018年是决胜“基本解决执行难”的关键之年。当年5月份，解冰从桥西法院留营人民法庭调到执行局工作。来执行局之前，一直做法官助理的解冰认为执行工作很简单，面对逃避执行的被执行人只要“上措施”就能做好执行工作，可到了执行局之后他才发现，事实远非如此。执行工作是一门艺术，既需要雷霆手段，更需要方法和技巧，针对形形色色的被执行人和不同案情，要对症下药。这一年也成为解冰执行生涯中一个不同寻常的开始。

刚接手执行案件，解冰就分到了50件积案。这对于刚接触执行工作的解冰来说，并不是一件简单的事，缺乏办案经验的他彻底犯了难，不知从何处着手。“那一年，执行局全体干警一直在加班加点，有时甚至会工作到凌晨一点多，大家都在为决胜‘基本解决执行难’目标而努力”。解冰同样是废寝忘食工作的一员，为了快速弥补不足、提升业务水平，他向书本学、向领导学、向同事学，重点重温学习有关执行的法律法规、司法解释，深刻理解相关内容，并努力做到学以致用。

对于执行工作中办理的第一件案子，解冰至今难忘。“我将被执行人传唤到法院，他开始不停诉说生活艰难，工作如何难找”。随之，解冰动了恻隐之心，在要不要采取强制措施之间左右为难。“领导和同事们帮助了我，给了我很多建议，最终案件达到了案结事了的效果。”在不断学习和摸索中，解

冰一天天成长，由最初的“门外汉”成长为办案的行家里手。到2018年底，他半年多的时间里完成结案数212件，这个数字背后是他不为人知的心血和无数个不眠之夜的辛劳付出。

### 融情于法 善意执行彰显司法温度

2019年初，桥西法院执行局进行了繁简分流改革，快执团队收案数节节攀升。解冰积累了办案经验，有了自己的执行团队。工作中，他时刻紧绷“高效办理、快速结案”这根弦，不敢有丝毫懈怠，始终将维护当事人的合法权益摆在首位。办案时，他认真甄别案情，巧妙化解各种矛盾纠纷，赢得了当事人的好评。尤其是面对涉民生类案件，他善意执行，融情于法，让当事人感受到司法温暖。

解冰曾成功调解了这样一起借款合同纠纷执行案。薛某起诉李某要求其给付借款本金及利息90余万元，案件进入执行阶段后，解冰执行团队多次传唤李某未果，后依法在李某房产处张贴了拍卖裁定书和腾房公告。看到房产要被法院拍卖，李某在老伴的搀扶下出现在法院。原来，年逾六旬的李某因患病已不能说话，家庭生活十分困难，被查封的房产是其仅有的房产。考虑到李某的实际情况，解冰耐心组织双方多次进行调解，最终双方达成和解协议，李某一次性给付薛某52.75万元，李某的房屋被依法解除查封。

此案解决，既维护了申请人的合法权益，又保障了被执行人的正常生活。看到双方满意而归，解冰也感到很高兴，几个月的调解，功夫没有白费，“一个执行案件对于当事人来说，可能影响的是一个家庭的未来，当看到案件执结后当事人的未来的神情，我更感觉到责任重大。”

### 有条不紊 执行能手变身“金牌管家”

2020年5月份，解冰被调至执行指挥中心，负责执行指挥中心办公室的日常工作。办公室工作繁杂，会议组织记录、案款管理、事项督办、质效分析、上传下达、转递委托受托案件材料等琐碎事务交织。从办理执行案件到负责上



资料图片：图为工作中的解冰。

传下达工作，需要迅速转变工作角色，在处理文件时注意上下级沟通协调，开会时注重组织安排是否妥当，管理案款时要做到账目清楚、实现管理督促作用等等。对待每一项工作，解冰都做到认真负责，全力以赴。

2021年，执行局推行了全方位改革、立体化调整，每周开展一次大规模集中执行。执行改革过程中，起草文件、方案制定、人员召集、会议记录、收结案统计数据、执行质效分析等诸多工作落在了解冰的肩上，尤其是执行质效分析，是总结查找执行工作短板的重要依据，他坚持做到数据准确、精益求精。自当年7月份开展执行改革工作以来，解冰在完成起草方案、执行质效分析等多项工作的同时，还兼顾办理小额金融类执行案件186件。繁忙的办公室工作加上执行办案，解冰每天既紧张又充实。“为了维护胜诉当事人的合法权益，所有执行干警都很忙碌，无数个夜晚、清晨，披星戴月、风雨无阻、雷打不动地坚守在执行第一线，只要当事人满意了，累点不算什么。”

### 冲锋在前 疫情防控勇当“逆行者”

2020年1月底，突如其来的新冠肺炎疫情打乱了原来的工作节奏。接到下社区开展联防联控的任务后，解冰和同事们冒着严寒迅速投入到社区的疫情防控工作中。从2月到4月，从滴水成冰的

深冬到春临大地，解冰和同事们经历了雨雪风霜的洗礼，始终坚守在疫情防控第一线，在完成进出人员登记、测温、小区消杀的同时，还承担起帮居民送水、买药、解决日常小事的任务，成了一名“超级社工”，受到广大社区居民的称赞。

2021年1月初，疫情卷土重来。解冰再次投身抗疫一线，奔赴社区参与防控工作，协助社区维持出入秩序，组织居民做核酸检测。1月13日，他又被抽调到辖区某大学集中隔离点，负责隔离点的防疫工作。他匆忙收拾好行囊，奔赴隔离点，经过短时间的严格培训后投入了工作。他和同事们身穿两层防护服进入隔离区，为隔离人员送饭、送水、收垃圾，给楼道进行消毒。虽然是寒冬，但执行完一次任务每个人身上的护目镜全是水汽，贴身衣服全部湿透。经过29天的日夜坚守，终于圆满完成了防疫任务。“穿上防护服肩上担的就是责任，因为我们既是学生的‘守夜人’，也是他们可依靠、可信赖的‘家人’。”

几年的磨砺，不仅让解冰在业务能力上不断提高，更让他在思想上逐渐成熟，成为一名有责任感、有正义感的法官。他先后被石家庄市中级人民法院评选为“十佳执行能手”，被石家庄市委、区政府授予嘉奖奖励，被桥西区总工会评为第五届桥西区最美职工。

解冰说，荣誉属于过去，他将继续以诚挚的工作态度诠释不变初心，在执行路上坚守使命，笃定前行。

# 用坚守换一方平安

## ——记承德县公安局刑事犯罪侦查大队技术员姚磊

□ 蔡世峰

2月1日，农历大年初一的夜晚，在承德县公安局刑事犯罪侦查大队的值班室里，技术员姚磊仍像往常一样，驾轻就熟地翻着手中的案卷，仔细查找破案的“蛛丝马迹”，这是姚磊连续在春节期间坚守岗位的第15天。

“我们大队只有2个刑事技术员，只要有案子，就必须第一时间赶到现场勘查，为了确保能够随时出动，坚守岗位就是唯一的选择。虽然不能陪家人过节，但能守护群众安全，我的心里更多的是自豪。”姚磊的眼神里没有怨怼只有坚定。

### 找到关键证据 是他最高兴的事

2007年9月，姚磊从基层派出所调到刑侦大队从事技术员工作，从“门外汉”到“技术能手”，他经历了一段“炼狱般”的学习。

刚到大队工作，姚磊对刑事勘查技术所知有限，从不服输的他，没有叫苦叫累，把历年来的案件卷宗翻出，一本一本本地翻阅、一点一点地学习，看勘查流程、看痕迹过程、看分析研判……只要出现场，他都积极要求跟班上一线，边看边学边积累，对不明白的地方，他经常缠着“前辈”请教，直到弄清楚学明白了才肯“放手”。从提取指纹到微量物证搜集，再到勘查分析，姚磊逐渐成了“行家里手”。15年来，他参与侦破了1600余起案件，其中100余起重特大案件，他往往都能在案件陷入停滞的时候找到最为关键的“蛛丝马迹”。

2020年农历大年初三晚上10时，承德县某镇突然发生一起重大伤害案件，三群众一名重伤两名轻伤。姚磊接到命令后，和战友迅速赶到案发现场，第一时间开展勘查，但由于事发突然，现场破坏严重，到处血迹斑斑。在这种情况下，姚磊顶着凛冽的寒风，在现场一点一点地勘查，有的地方他查了一遍又一遍，整整3个多小时，他没有喝一口热水，没有进室内暖和一下，最终找全了相关证据，及时协助战友破获了这起重大伤害案。

“虽然每个春节我都坚持值守，也都有不同的案件发生，但每侦破一起案件，我就像中奖一样很有成就感，特别高兴！”谈起他侦破案件的过程，姚磊神采飞扬，冲淡了不能同家人团聚的遗憾。

### 他用坚守换百姓平安

春节期间坚守岗位，姚磊打心眼里不希望自己值守期间处警，因为那意味着又有刑事案件发生，他只愿节日祥和、百姓平安。但入室盗窃、家庭矛盾伤害、酒后伤人等是节日期间常见的案件，每年都不少。在坚守的15个春节假期里，姚磊平均出现场10次以上，现场勘查、查找物证、排查线索……忙活起来就没日没夜，他甚至常常忘了正在过春节。

2015年春节期间的一起夜间入室抢劫案，姚磊至今记忆犹新。接到报警后，姚磊和战友一起迅速赶到现场，经过认真勘查，在提取了鞋印、挂在树枝上的毛衣线头等物证后，大家初步判断是男子作案，随即他们开始走访排查。但细心的姚磊总觉得现有物证尚不足以支撑案件侦破，于是他重新对现场进行勘查，最后在院外栅栏上发现了4根10厘米长的黄色毛发，随即对毛发进行比对分析，最终将犯罪目标调整到女性作案，为案件侦破提供了最为关键的物证和思路。案件侦破抓获犯罪嫌疑人后，充分印证了姚磊的勘查结果，犯罪嫌疑人名为妇女孙某。

“姚磊最大的特点就是耐心、细心、精心，不管什么案件，只要他在现场，往往能够细致入微地找到关键线索，大家都戏称他为‘三心’干部。”承德县公安局刑侦大队大队长张凤堂谈起姚磊，表扬不断。

### 值守中“打了折扣”的承诺

“明年，我一定陪你们好好过个年……”这句话，姚磊对妻子说了很多次，但却没有一次兑现承诺。

今年的春节，姚磊一如往年一样值守、处警，家里的大事小情还是没能顾上。妻子从年前忙到年后，已经习惯了姚磊工作状态的她，在理解丈夫的同时，也不免时不时发发牢骚：“他工作忙，顾不上照顾家，我理解，但一家子的大事小事都要我处理，我也得上班，有时真是顾不上来，是真的希望他能够歇一歇，帮我处理处理家里的事。”对妻子的抱怨，姚磊每次都歉疚地笑笑，回头又钻进了办公室。

姚磊的女儿今年面临中考，学习压力很大，很希望父亲能够指导指导自己的学习，但姚磊始终没有抽出时间。“对父母、对妻儿确实亏欠很多，只要能抽出时间，我就尽可能的陪陪他们！”姚磊说起来也是一脸苦笑。

每年的春节都有每年的特色，但不一样的春节，却有一样的坚守。姚磊说，他的坚守还将继续下去，因为这是人民警察的职责所系，使命所然。



图为姚磊(左三)与同事在研究探讨案件线索。

# “群众信任就是最大的认可”

## ——记定兴县人民法院杨村法庭特邀调解员姜锋

□ 河北法制报记者 刘彬  
通讯员 田昊

“调解工作，除了要讲法律，还要讲人情，许多鸡毛蒜皮的小矛盾纠纷，却是老百姓心里最大的事。”这是定兴县人民法院杨村人民法庭特邀调解员姜锋挂在嘴边的一句话。

有着30余年民调工作经验、曾荣获“保定市银牌调解员”称号的姜锋，自2015年入职以来，始终挂念的一个问题就是如何让老百姓用最简单的方式解决纠纷，如何让老百姓在解决纠纷的过程中体验到尊重与获得感。为此，他成立了“姜锋调解工作室”，每年调解的案件都在150件左右，使得杨村法庭每年案件调撤率均位居全院前列。

### 构建多元调解格局 运用多种措施化解纠纷

姜锋牢固树立“调解就是高质量审判”的观念，全面贯彻落实“全程、全员、全面”的调解工作要求，积极倡导诉前、诉中、庭后调解，将调解工作贯穿于民事审判工作的全过程，做到调判结合，最大限度实现案结事了。

姜锋充分利用自己曾担任村党支部书记和在乡司法所任职的经历，积极与乡村两级调解员协作沟通。在实践中，他利用驻地北田乡是社会治理试点乡镇并设有调解室这一条件，在杨村法庭与北田乡党委、政府之间建立了重大案件互通机制，成了法庭与当地党委、



图为姜锋(左)在做调解工作。

政府良性互通的“桥梁”。在一起涉及土地纠纷案件中，姜锋在诉前及时介入调解，通过乡政府、村委会、司法所、人民法庭四方多轮次调解，最终在诉前促使几方当事人达成和解协议并履行。同时，他利用自己在乡村中具有一定威望和公信力的特殊身份，积极向有需求的当事人普法，通过明法析理，将矛盾化早化小，让许多诉讼化解于无形。每年，姜锋都能有效化解一批信访纠纷、家事纠纷、宅基纠纷、邻里纠纷等，为平安乡镇建设贡献了重要力量。

### 重视信息化建设 利用网络平台调解案件

网络的发展，为当事人参加诉讼提供了极大的便利条件，让当事人足不出户就能享受优质法律服务。在时代的大潮中，姜锋激流勇进，积极学习互联网软件操作流程，掌握了冀时调平台、诉讼无忧平台、华宇云间平台等的应用方法，借此开展网络调解工作，极大地方便了当事人。尤其是在疫情防控期间，姜锋共利用网上调解平台调解纠纷200余次，调解成功50余件，在“云端”为当事人提供公正、高效的司法服务，使许多远在外地或因疫情不能赴庭的当事人省去了奔波的麻烦，让他们切实感受到了“送法上门”的获得感。

### 创新调解方法 设身处地帮群众解决问题

基层法庭直面群众，与老百姓直接打交道。化解老百姓的日常矛盾，不仅需要长期农村生活的积累和实践经验，还需要学习许多专业知识。在日常工作中，姜锋经常创新性地运用多种方法解决问题。2021年4月，杨村法庭调解了一起家事纠纷：王某与庄某原系夫妻关系，2021年3月20日，庄某因离婚后财产纠纷起诉到法院，案件定于4月9日开庭。但在4月1日，庄某又因子女抚养问题发生纠纷，遂以王某为被告再起诉两起案件。按照法律规定，原告的案件立案后，法院要给被告至少留出15天的举证答辩期。若严格按照这一法律程序，则需要双方当事人至少再来一趟法庭。考虑到原被告均是农民工，被告更是从外地请假而来，来回一趟很不容易，姜锋将三个案子合并进行庭前调解。经过一上午的工作，双方当事人最终认可了调解意见，就子女抚养、离婚时债权债务承担等问题达成了一致意见，三件案件同时调解结案。

千头万绪的事，说到底是千家万户的事。姜锋本着以事实为依据，兼顾法律效果、公序良俗、社会效果的原则，满怀真诚与耐心，以饱满的政治热情和昂扬的工作斗志，积极投身调解工作。“尽心尽力推动和谐，公平公正维护法律尊严”，面对当事人的感谢，姜锋说，“群众信任就是对我工作最大的认可！”