

# 医改见真章 群众有“医靠”

## ——磁县谱写紧密型医共体惠民新篇章

在冀南大地上，一项深化医药卫生体制改革的生动实践正在邯郸市磁县蓬勃开展。以磁县人民医院为牵头医院的紧密型县域医共体，正以前所未有的合力与活力，重塑着县域医疗卫生服务的格局，让人民群众的“医靠”更加坚实、更有温度。



▲图为县域医共体牵头医院——磁县人民医院。

### 1 高位谋划 凝聚改革合力

医共体建设是一盘复杂的棋局，需要强大的统筹指挥力量。磁县县委、县政府高度重视，将其作为一项重大民生工程来抓，建立了“政府主导、卫健牵头、多部门联动”的高效工作机制。县委、县政府主要领导多次召开专题会议，破解难题；卫健、医保、财政、人社等部门建立定期联席会议制度，协同推进，形成了上下贯通、齐抓共管的强大合力，为医共体建设注入了强劲动能。

2024年底，磁县医共体建设实现从C档县到A档县的跨越；2025年上半年，在全省医共体考评排名位居前列，在全市医共体考评中位列第一。2025年5月，在江苏无锡召开的全国第十二届县域卫生发展大会上，磁县人民医院医共体荣获“全国医共体建设标杆奖”。

### 2 架构重塑 激发运行效能

磁县人民医院医共体对内优化整合，对外辐射联动。在原有管理架构基础上，进一步精细化设立了党务管理、行政管理2个办公室，并整合组建了人力资源、医疗业务、公共卫生、信息数据等12大管理中心，实现了统筹管理和专业运作。同时，高标准建设了医学影像、检查检验、心电诊断、病理诊断、消毒供应5个共享服务中心，开创了“基层检查、县级诊断、结果互认”的共享服务新模式，不仅提升了资源利用效率，更极大地筑牢了基层医疗服务的网底，实现让数据多跑路、群众少跑腿。

### 3 成立分院 补齐就医短板

为切实弥补西部山区医疗资源薄弱环节，2024年6月28日，磁县人民医院白土分院正式揭牌成立，让县级医院的专家和技术来到了群众家门口。此举是磁县推动优质医疗资源扩容下沉和均衡布局的关键一步，标志着县域医共体建设在空间覆盖上取得实质性进展。从此，重峦叠嶂不再是求医问药的阻隔，一位前来就诊的村民感慨道：“以前重病，要几经周折，翻山越岭去县里，心里急得像火烧。现在好了，走几步路就能看到县医院的专家，心里踏实多了。”白土分院，不仅是一座医院，更是扎根在山区的健康守护站。

### 4 资源下沉 释放健康红利

人才是医疗服务的核心。磁县创新实施医务人员下沉机制，通过“双向磨合”确定人选，让县级中级以上医师常态入驻乡镇卫生院。他们通过临床带教、教学查房、专题培训等方式，“手把手”地为基层“输血”“造血”。今年以来，下沉医生累计诊疗1.9万人次，开展查房130次，组织培训32期，帮助乡镇卫生院掌握了21项新技术。同时，县级中医师驻点乡镇国医堂，推广10余种中医药适宜技术，轮训乡村医生600余名，开展急诊急救知识培训320余人次，真正让技术扎根基层，让健康福祉惠及千家万户。

### 5 服务同质 筑牢质量基石

为实现“哪里看病都一样放心”的目标，磁县人民医院医共体质控管理中心组建专业指导团队，频繁深入基层，围绕临床业务、病历书写、药学、护理、院感、质控等开展全面指导。通过规范质量管理架构、提升处方规范性、加强药品与医疗废物管理、完善护理培训考核机制等一系列组合拳，基层医疗机构的医疗文书规范率、医务人员手卫生依从性、基本药物合理利用率等关键指标显著提升，为群众就医安全构建了坚实的质量防线。

### 6 转诊畅通 守护生命通道

为巩固“基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动”的分级诊疗格局，磁县人民医院成立了实体化运行的“医共体转诊中心”。这里设有专门服务窗口和24小时咨询热线，经验丰富的专职协调员负责统筹协调县域内各级医疗机构的转诊工作。通过这个“中枢”，患者能快速对接县医院相关专科，并同步完成预约挂号、床位预留、检查安排等前置流程，实现了转诊的“无缝衔接”，为急危重症患者抢回了宝贵的救治时间。

### 7 宣传引导 擦亮医共品牌

为了让群众深入了解医共体、更加信任医共体，磁县开展了全方位的宣传推广。在全县乡镇卫生院、村卫生室醒目位置，悬挂50余块医共体建设展板；发放500余份“专家团队联系卡”、200余册“成员单位电话簿”到基层医生和就诊群众手中，确保“在家门口就能找到专家、了解服务”。在线上，开通“磁县人民医院医共体”宣传账号，坚持每周发布工作周报，生动展示下沉人员服务动态、共享中心运行情况 and 群众就医案例。累计推送报道53篇，共12.6万次点击量，让医共体建设的成效可知可感。磁县的探索与实践，也吸引了国家和省级主流媒体的关注报道，将“磁县经验”推向更广阔的舞台。

### 8 对标一流 补齐发展短板

怀着“走出去、学回来”的开放心态，磁县人民医院医共体已组织多批人员，前往山西介休、山东惠民、保定易县、石家庄元氏、衡水故城、河南滑县等全国优秀医共体建设单位交流学习。通过对标先进，正积极推进中心药房、审方中心、麻醉疼痛诊疗中心及肿瘤防治中心等薄弱环节的建设，着力补齐短板，追求更高质量的发展。

磁县紧密型县域医共体的探索证明，唯有改革，才能破局；唯有融合，方能致远。它正以坚实的步伐，走出一条让政府满意、医院发展、群众受益的医改新路，为健康河北建设贡献着“磁县力量”。

本版文图均由磁县人民医院提供